

У.А. Шодмонова,  
и.ф.н., доцент, ТАҚИ,  
Ш.Ш. Шообидов,  
катта илмий-ходим изланувчи, ТДТУ

## **КОМПАНИЯЛАР ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ЖАРАЁНЛАРИНИГ АХБОРОТ МУҲИТИ АСОСИДА ИННОВАЦИОН ЛОЙИҲАЛАРНИ ТАШКИЛ ЭТИШ ВА УЛАРНИ АХБОРОТ БИЛАН САМАРАЛИ ТАЪМИНЛАШ**

Корхоналарнинг иқтисодий жиҳатдан юксалиши кўплаб тамойилларга боғлиқдир. Булардан энг муҳимларидан бири бўлиб, корхона фаолиятига таалуқли бўлган амаллар бўйича инновацион лойиҳаларни яратиш ва уларни моҳирона татбиқ этиш ҳисобланади. Инновацион лойиҳаларни яратишдан аввал корхона тасарруфида айланувчи ахборотларни чуқур таҳлил этиш ва уларнинг манбаларини белгилаш бундай лойиҳаларни келажакда юқори даражада самара беришини кафолатини таъминлайди.

Йирик корхоналар ўзларининг жойлашлари бўйича географик жиҳатдан катта майдонни эгаллайди ва ушбу жиҳатдан корхонанинг ҳар бир бўғинида ҳосил бўлувчи ахборот оқимлари ва манбаларини ягона ахборот муҳитига бирлаштириш корхона бошқарув тизимини такомиллаштириш билан бирга инновацион ишланмаларни яратиш учун юқори даражада шароитлар яратади.

Ягона ахборот муҳити (ЯАМ) бу – маълумотлар базалари ва банклари тўплами бўлиб, уларни яратиш ва улардан фойдаланиш, шу билан бирга ягона тамойиллар ва умумий қоидалар асосида фаолият кўрсатувчи телекоммуникацион тизимлар ва тармоқлар йигиндисини ифодалайдилар ҳамда ташкилотлар ва ходимларнинг ахборот ўзаро ҳамкорлигини таъминлайдилар ва уларнинг ахборотга бўлган талабларини қондирадилар [Горобняк А.А].

Ягона ахборот муҳити (ЯАМ) бу стандартлаштирилган ахборот оқимларининг шаклланган ифодаси бўлиб, улар корпоратив маълумотлар базасида тўпланади [Воробьев А.М]. ЯАМни яратиш кўп жараёнлидир. Ушбу жараённинг тузилмаси корхона хусусиятларига боғлиқ бўлади. Умумий ҳолда ЯАМни яратишнинг қўйидаги 4 та ҳолатини кўрсатиш мумкин:

1. Ахборот оқимларини аниқлаш ва уларнинг қийматлари бўйича синфларга ажратиш;
2. Ахборот оқимларини стандартлаштириш;
3. Ушбу ахборот оқимларини моделлаштириш мақсадида татбиқий дастурлар бозорини таҳлил қилиш;
4. Ахборот оқимларидан самарали фойдаланиш мақсадида дастурий воситаларни яратиш ва татбиқ қилиш.

ЯАМни яратишнинг яна бир қатор усуслари мавжуд бўлиб, улар асосан корхона хусусиятларига боғлиқ бўлади. Шу билан бирга корхонанинг географик ўлчамларига мос равища ахборот оқимларининг катта қисми билан амаллар бажарилганда қўйидаги ҳолатларни ҳам инобатга олиш муҳим аҳамиятга эга:

1. Ахборотнинг чиқувчи параметрларини таҳлил этиш ва таҳлил натижасида ахборот омборларини (МБн) тизимлаштириш;

2. Ахборотнинг кирувчи параметрларини таҳлил этиш ва ушбу таҳлил асосида МБн ларни қайта тизимлаштириш;

3. МБнда ахборот билан ишлаш қоидаларини яратиш.

Ахборотнинг инновацион жараёндаги ўрни бекиёсdir. Ахборотларни самарали қайта ишлашдан ҳамда уларни тўплаш усуслари, бирлаштириш ва билимларни алмашинуви асосида инновацион жараёнларни самарали амалга ошириш имкониятлари ҳосил бўлади. Инновацион лойиҳаларни амалга оширишдан олдин ЯАМ асосида корхонанинг ахборот инфратузилмасини яратиш муҳимdir ва бу тузилма турли шаклдаги илмий техник, инженер, молиявий, маркетинг ва ахборотларнинг бошқа турларини бирлаштириш имконини яратади[Ершова Т.Б.]. ЯАМни яратиш корхонанинг ягона узлуксиз инновацион фаолияти циклини татбиқ қилиш имкониятини ҳосил қиласди ва бунда маҳсулотни такомиллаштириш жараёнида бозорда рўй берадиган ҳолатларни мослашувчан ҳолда хисобга олиш имконияти мавжуд бўлади.

Юқоридаги ҳолатларга кўшимча равишда корхона ЯАМсини яратиш жараёни қуйидаги босқичларни ўз ичига олади:

1. ЯАМни яратишнинг фундаментал тамойиллари асосида уни яратишнинг стратегиясини ишлаб чиқиш;

2. Корхона фаолиятини ахборот жиҳатдан таҳлил қилиш ва моделлаштириш;

3. Корхонанинг баъзи фаолиятларини қайта ташкил этиш;

4. ЯАМнинг тизимли платформасини танлаш;

5. ЯАМ тизимини татбиқ этиш;

6. ЯАМни ишга тушириш.

ЯАМни яратиш стратегияси авваламбор инновацион жараёнларни ташкил этиш стратегиясига мос бўлиши зарур. Инновацион жараёнлар учун ЯАМни яратиш ва татбиқ қилишнинг қуйидаги тўртта усулини татбиқ этиш мақсадга мувофиқdir:

1. Корхонада мавжуд бўлган жараёнларни ЯАМнинг дастурий аппарат комплексига минимал даражада мослаштириш асосида автоматлаштириш;

2. Ҳозирги замон дастурий маҳсулотларига бирлаштирилган юқори даражадаги бизнес амалиётларни татбиқ қилиш мақсадида корхонада мавжуд бўлган бизнес жараёнларни тубдан қайта шакллантириш;

3. ЯАМнинг инфратузилмасини ташкил этувчи дастурий аппарат воситаларини тубдан модернизациялаш;

4. Инновациялар учун корхона бизнес жараёнларини тўлиқ қайта режалаштириш ва бундай ишланмалар учун ЯАМнинг янги инфратузилмасини ишлаб чиқиш.

ЯАМни яратилиши билан бирга унда айланувчи ахборотларни ҳам чуқур таҳлил этиш, уларнинг ишончлилиги, тезкорлиги, жараёнларга мослиги ва бир қатор амаллар инновацион жараёнларни муваффақиятли амалга оширишнинг муҳим омилидир. Корхонанинг ижтимоий бозор шаклига ўтишида ахборотларнинг алмашуви шундай ЯАМни шаклланишини тақазо этадики, унда аввалисидан анча фарқли бўлган инновацион факторларнинг бирлашишини янги шаклларини яратиш зарур. Инновацион жараёнлар учун ахборотлар билан амалга ошириладиган амаллар корхонанинг ЯАМсидаги ички ва ташқи алоқаларни ҳамда

муносабатларни белгилаш ва татбиқ қилиш заруратини яратади. Шу билан бирга ахборот муносабатларнинг мураккаблашиб боришуви корхона фаолиятининг ва унга боғлиқ бўлган анча юқори ва анча қуи даражадаги тизимларнинг муқим муроқотини таъминлайди.

Ахборотлар алмашуви ҳамда ахборот фаоллигининг бошқа турлари инновацион жараёнларни татбиқ қилишнинг асоси бўлиб хизмат қиласди.

Ахборот фаоллигининг юқори даражада такомиллашган муҳити корхонанинг инновацион фаолиятидаги ноаниқликларни камайтирган ҳолда уларга турли манбалардан самарали фойдаланиш имкониятининг юқори даражага эришиш имкониятини яратади. Шу билан бирга ахборотлардан фойдаланишга боғлиқ бўлган трансформацион ва трансакцион харажатларнинг камайтириш зарурати ЯАМни шаклланишининг асосий шартларидан биридир.

ЯАМни тадқиқ қилиш услубиятини ишлаб чиқиш ўз таркибига жисм соҳасининг концептуал моделини яратиш, унинг асосида ахборот тизими ва мос келувчи билимлар базасини лойиҳалаштириш ҳамда инновациялар самарадорлигини кўп параметрлик баҳолаш асосида қабул қилинган ахборотни қайта ишлаш тамоийлларини олади.

ЯАМни тизимли эвалюцион жиҳатдан тадқиқ этиш услубияти ушбу ахборот муҳитининг моҳиятини ўрганиш учун ёндошувларни белгилайди, ахборот ва иқтисодий муҳитларнинг ўзаро алоқасини ўрнатади, тизимларни ташкил этувчи элементларнинг ривожланишини кўрсатади ҳамда ахборот муҳитининг ривожланиши тенденциялари ва факторларини белгилайди.

Ахборот муҳитининг моҳиятини функционал ва эвалюцион ёндошув асосида талқин этиш мумкин. Функционал ёндошувда ахборот муҳитини соҳага мўлжалланган ахборот тизимларининг бирлашуви сифатида ифодалаш мумкин ва улар иерархиклик, тизимлаштирилганлик, масофавийлик ва дифференцияланганлик хусусиятларига эга. Бу ҳолда амалдаги обьектлар ва субъектларнинг фаолияти хусусиятларини бирлашувини ифодаловчи ахборот муҳити ҳосил бўлади.

Ахборотларнинг қайта шаклланиши жараёнида ахборот муҳити субъектлари ташки ахборотни ментал моделлар асосида фильтрлаш ва қайта ишлаш асосида қабул қиласидилар. Ахборот муҳитининг (**IS**) концептуал моделини қуидагича ифодалаш мумкин:

$$IS = \langle A_i, M_i, B_j \rangle$$

Бу ерда: – **A<sub>i</sub>** ахборот муҳитининг **i** - агенти, яъни ахборот тизими;

**M<sub>i</sub> – A<sub>i</sub>** агентнинг атроф-муҳит ва ўзи ҳакидаги ахборот манбаи шаклида ифодаланган ментал модели;

**B<sub>j</sub> – A<sub>i</sub>** ва **A<sub>j</sub>** агентларнинг ахборот ўзаро ҳамкорликлари хусусиятлари;

**i = 1...N**, бу ерда **N** ахборот муҳитдаги агентлар сони.

Вақт бўйича иқтисодий муҳитда субъектларнинг йўналтирилган ўзаро ҳамкорлигини акслантирувчи жисм соҳасини ўзгариши шаклидаги ифодаланган ахборот муҳитининг модел тақдимотини ахборот муҳитининг эволюцион ёндошуви сифатида ифодалаш мумкин. Ушбу модел ахборот тўпланиши натижасида шаклан ўзгариши мумкин ва у натижада аниқ иқтисодий муҳитда ўз таъсирини кўрсатади. Ахборот модели жисм соҳаси таркибини қанчалик аниқ

акслантирса, соҳа субъектларининг самарадор фаолияти салоҳияти шунча юқори бўлади. Бу ҳолат эса яратилган ахборот муҳитининг корхона хўжалик муҳитларининг бошқа турли факторларига мослигини англаади.

Эволюцион ёндошув тадбиқий соҳанинг ахборот муҳити тизимини яратиш имконини беради ва ундаги ҳар бир соҳа ҳар бир субъектнинг ўзаро ҳамкорлигини акслантирувчи модел сифатида намоён бўлади.

Юқорида кўрсатилганидек, корхонада инновацион жараёнларни амалга ошириш учун ягона ахборот муҳитини яратиш муҳим аҳамиятга эга.

Реал иқтисодиётда фаолият кўрсатувчи корхоналар доимий равишда амал қилувчи тизим ҳисобланадилар ва шунинг учун уларнинг тузилмаси тўлиқлилигига таъсир қилувчи турли факторларни доимо инобатга олиш зарурдир. Чунки бундай тизимдаги ихтиёрий ўзгариш турли ижобий ва салбий оқибатларги олиб келиши мумкин. Бундай факторлардан бири инновацияларни татбиқ этиш ҳисобланади. Чунки бу жараён корхона фаолиятидаги турли ўзгаришларга сабаб бўлади. Инновациялар татбиқ этилиши асосида корхонанинг ишончли фаолият кўрсатиши муаммоли масаладир ва бунинг натижасида инновацион фаолиятга кандай баҳо бериш муаммоси пайдо бўлади. Ушбу мақсадда инновацияларни татбиқ қилишда уларнинг ишончлилигини баҳолаш зарурати ҳосил бўлади.

Инновацион ишончлилик корхонанинг инновацияларни татбиқ қилинганида ўзи учун ижобий самарани қабул қилиш имконияти тушунилади [Горобняк А.А]. Бу ҳолат ўз ичига тизимнинг самарадорлиги ҳамда ўз-ўзини ташкил этиш тамойилларини олиб, бунда корхона тарафидан инновацион фаолият амалга оширилганда молиявий барқарорликни сақлаб қолиш муҳим аҳамиятга эга.

Корхонанинг инновацион ишончлилигини баҳолаш учун қуйидаги тўртта кўрсаткични кўриб чиқамиз:



**1-расм. Инновацион ишончлилик кўрсаткичлари чизмаси**

Демак, корхонанинг ягона ахборот муҳитида яратилувчи инновацион ишланмалар ўзининг ишончлилиги тасдиқланганидан сўнг ушбу ахборот муҳитига таалуқли бўлган асосий ҳамкорлар билан биргаликда инновацион ишланмаларни амалга ошириш мумкин. Ҳамкорлар қуйидагилардан иборатdir:

**1. Тадқиқотлар ва ишланмалар блоки.** Бу блокда илмий-техник билимларни қабул қилиш, ривожлантириш, узатиш, маълумотлар банкларини шаклланишини ахборот билан таъминлаш ҳамда инновацион фаолиятни ривожлантириш амалга оширилади. Ушбу блок ўз таркибига қўйидаги бўғинларни олади:

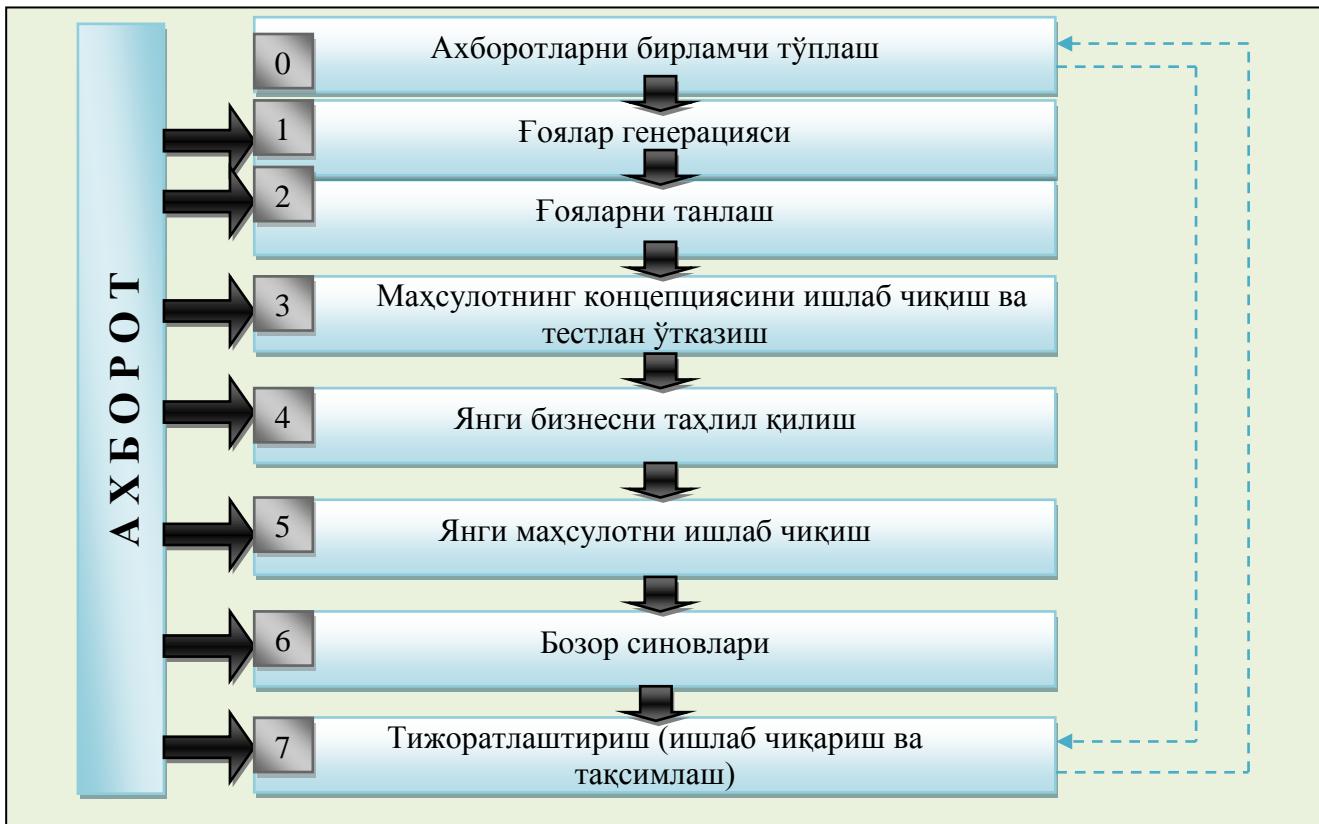
- академик. Бу бўғинда фундаментал тадқиқотлар билан бирга инновацион фаолиятни ривожлантириш бўйича амаллар бажарилади;
- тармоқ (татбиқий). Бунда соҳаларга тааллуқли бўлган илмий тадқиқот институтларида инновациялар учун татбиқий ишланмалар яратилади.
- олий таълим муассасаларида. Буларда барча илмий йўналишлар бўйича фундаментал ва татбиқий изланишлар олиб борилади.

**2. Ходимлар билан таъминлаши блоки.** Бу блок янги техника ва технологияларни тадқиқ қилиш, яратиш, ишлаб чиқиш ва хизмат кўрсатиш учун ҳамда инновацион фаолият ва илмий тадбиркорликни амалга ошириш учун ҳодимларни тайёрлайди.

**3. Билимлардан фойдаланувчилар блоки (бизнес жамият).** Бу блок 1-блок тарафидан яратилган инновацион ишланмаларни татбиқ қилиш, корхоналарнинг фан ишланмаларини юқори даражада талаб этувчи маҳсулотлари бўйича сўровларни шакллантириш, янги техника ва технологияларни татбиқ қилиш учун ҳодимларни тайёрлаш ҳамда фундаментал, тадбиқий ва инновацияларга мўлжалланган тадқиқотларни ҳамда уларни моляштиришда мавзулар ва устувор йўналишларни танлашда иштирок этишини таъминлайди.

**4. Таъминлаши ва қўллаб қувватлаши блоки.** Бу блокда инновацион фаолият инфратузилмасини қўллаб-куватловчи турли даражадаги хокимиётлар ҳамда инновацион фаолиятнинг ташкилий, молиявий ва ижтимоий тарафларини таъминловчи молиявий тузилмалар фаолият қўрсатадилар.

Инновацияларнинг ишончлилиги тасдиқлангандан ҳамда ҳамкорлар аниқлангандан сўнг кейинги муҳим масала инновацияларнинг ахборот билан таъминоти ҳисобланади. Инновацион фаолиятнинг ахборот таъминоти инновацион фаолиятнинг муҳим таъминотларидан бири бўлиб, бундай таъминот сифати асосида қабул қилинаётган ечим асосланади ва тизимнинг самарадор фаолият кўрсаткичи белгиланади. Инновацион ишланмалар ахборот тизимининг узатилувчи маълумотлари дастури шаклланишига асосланган илмий ва амалий масалаларни ҳал қилиш учун зарурӣ маълумотларни олувчи алоҳида фойдаланувчилар, фойдаланувчилар гурухлари ва ташкилотларнинг талаблари асосида шаклланади. Қўйидаги расмда инновацион жиҳатдан янги маҳсулотни яратишнинг чизмаси келтирилган:



## 2- расм. Янги маҳсулотни ишлаб чиқиш жараёни босқичлари

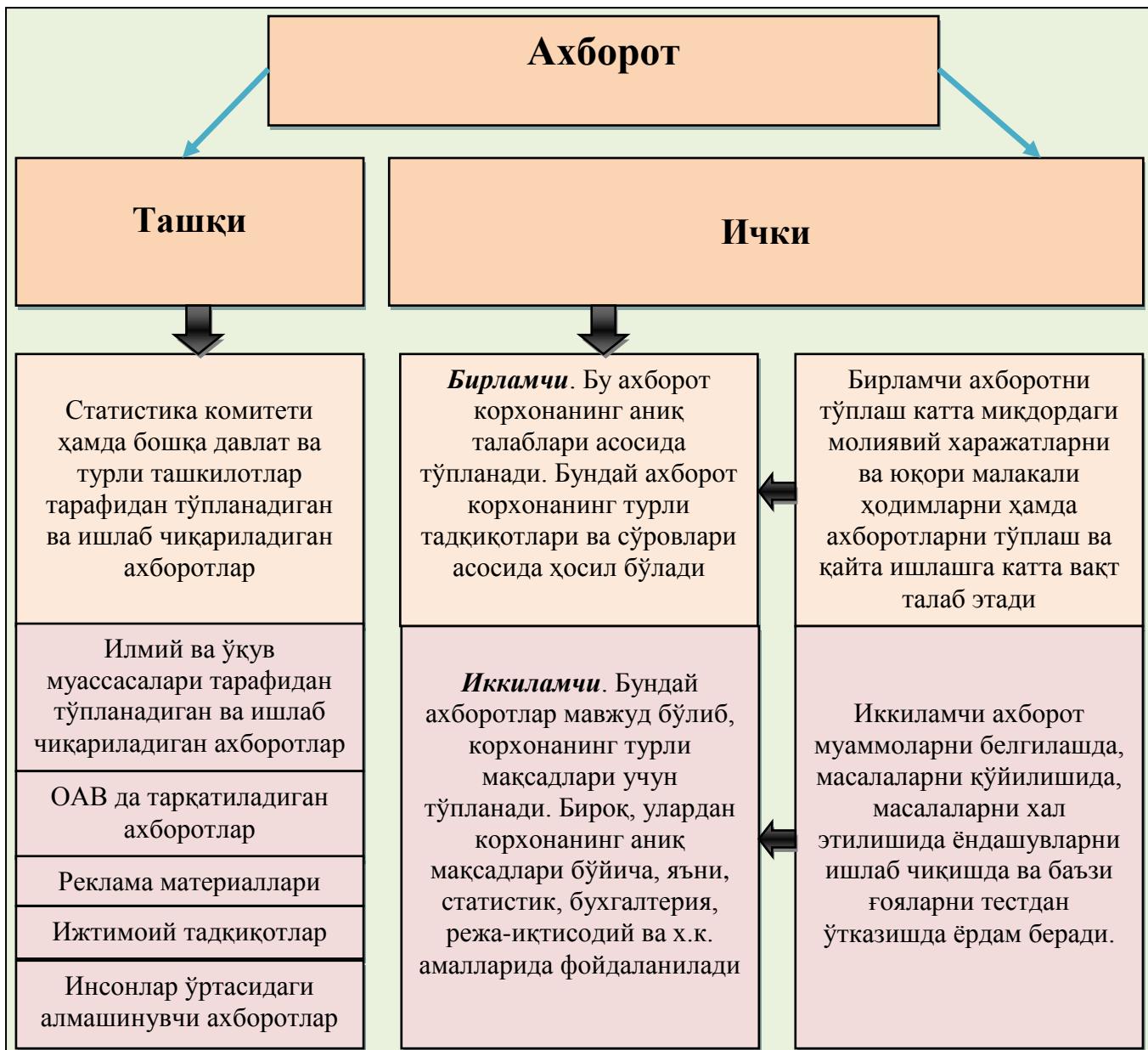
Юқоридаги чизмага асосан инновацион жараёнларни ахборот билан таъминлашда қўйидаги масалалар ўринли ҳисобланади:

1. Мавжуд бўлган ахборот миқдори асосида сўнгги натижага эришиш мумкинми?
2. Ушбу жараённинг ҳар бир босқичида ахборот тўплаш тўғри олиб борилмоқдами?
3. Режалаштирилган натижага эришилдими?

Биринчи савол жараённинг биринчи – учинчи блокларига боғлиқ. Иккинчи савол 4 – 6 блокларга боғлиқ. Учинчи савол эса 7 – блокка боғлиқ.

Инновациялар учун бирламчи фояларнинг манбалари бўлиб, қўйидаги омилларни санаб ўтиш мумкин: бозор ва ишлаб чиқариш жараёнларидағи талаблар; бозор ёки тармоқ тузилмасидаги ўзгаришлар; демографик ўзгаришлар; ижтимоий мухитдаги ўзгаришлар; маҳсулотни талқин қилишдаги ўзгаришлар; истеъмолчилар кайфияти; янги билимлар; номутаносиблиқ; тасодифий ҳодисалар.

Юқорида қайд этиб ўтилгандек, корхона тарафидан олинадиган ахборотлар иккига, яъни ички ва ташқи ахборотларга ажралади, яъни корхона ўзининг инновацион фаолияти учун бирламчи ахборотни иккита манбадан, яъни ташқаридан ва ўз ҳодимларидан. Қўйидаги расмда қабул қилинувчи ахборотнинг турлари чизмаси келтирилган:



### 3- расм. Қабул қилинувчи ахборотнинг чизмаси

Инновацион жараённинг доирасидан ташқарида ушбу жараён учун қабул қилинадиган ташқи ахборот қўйидаги бир неча гурӯхлар билан белгиланади:

**1. Инновацион жараён иштирокчилари томонидан ҳал қилинувчи масалалар турлари.** Бу масалалар кўп карра ҳал қилинувчи ва бир маротаба ҳал қилинувчи масалаларга ажралади. Ахборот тизими инновацион жараёнлар иштирокчилари томонидан кўп маротаба ҳал қилинувчи масалаларни ташқи ахборот билан таъминлаши ва бир марта ҳал қилинадиган масалалар учун эса ахборотларнинг бошқа манбаларига мурожаат этишини таъминлаши лозим.

**2. Инновацион жараён иштирокчилари тарафидан ишлаб чиқарилувчи масалалар хусусиятлари.** Мос келувчи ечимларни қабул қилиш учун зарур бўлган кўплаб инновацион жараёнларга хос бўлган мураккаб масалаларни ечишда ечим қабул қилиш кетма-кетлиги ишлаб чиқилган ва параметрларнинг шартлари ҳамда таркиблари аникланган бўлади. Ушбу масалаларни ечимини ҳал қилиш учун ахборот тизими доирасида уларга мос келувчи маълумотлар базалари

шаклланган ва уларни қўллаб-куватлаш мумкин ҳамда зарурий маълумотларни олиш учун кетма-кетликларни шакллантирувчи дастурий комплекслар ва алгоритмлар яратилади.

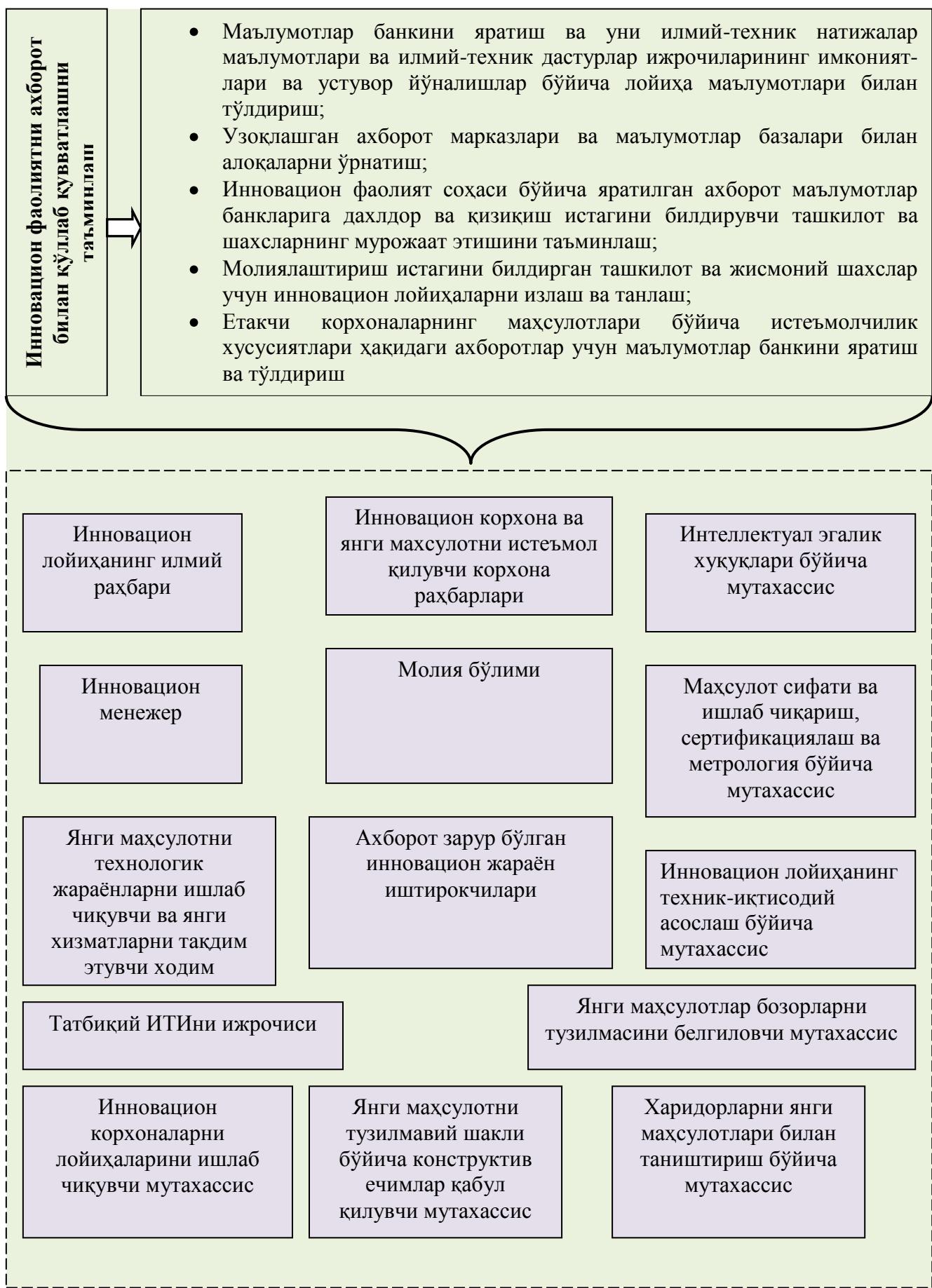
**3. Инновацион жараён иштирокчиларининг ечим қабул қилишиларида ахборотга бўлган талабари боғлиқлиги.** Инновацион жараён иштирокчилари томонидан ҳал қилувчи масалаларнинг ҳал этилишида мумкин бўлган усуллари қўйидагилардан иборат:

- амалий жиҳатдан масалаларни ҳал этишда қўлланилиши мумкин бўлган тайёр услубиятларнинг мавжудлиги;
- мавжуд бўлган масалаларни ҳал этиш услубиятларини татбиқ этиш имкониятини берувчи дастурий ва техник воситаларнинг хусусиятари;
- ходимларнинг тайёргарлик даражаси (малака);
- белгиланган масалалар ечимларини қабул қилиш учун сарф қилинган вақт;
- қабул қилинган ечимларнинг талаб этилган сифатини таъминлаш;

**4. Инновацион жараён иштирокчиларининг мустақил равишда маъсус маълумотлар базаларини яратиши имконияти.** Жараённинг алоҳида иштирокчилари тарафидан ахборот тизимларининг маълумотлар базалари яратилишида мавжуд бўлган ахборотни тақдим этиш асосида ушбу базаларнинг тўлатилиши ёки иштирокчи учун зарур бўлган ташқи маълумотларга эга бўлган ташқи ахборот тизимларига мурожаат этиш амаллари бажарилиши мумкин. Бу ўринда чизим доирасида аввало инновацион жараённинг бир неча иштирокчилари тарафидан масалаларни ҳал этиш имконини берувчи ахборот массивлар шаклланиши зарур.

4-чизмада инновацион жараён ҳал этилиши мобайнида асосий ечимларни қабул қилувчи шахсларнинг ахборот билан таъминлаш чизмаси келтирилган.

Инновацион жараённинг ахборот таъминотини такомиллаштириш корхона самарадорлигини оширишда муҳим омил ҳисобланади. Инновацияларни ишлаб чиқиши ва татбиқ қилишни бошқариш доимий равишда ечимларни қабул қилиш ва уларнинг татбиғини доимий назорат қилишга узвий боғлиқдир. Ушбу икки фаолият ташқи муҳит ҳамда корхона тасаррӯфидаги жараёнлар бўйича аниқ ахборотларни қабул қилиш ва қайта ишлашни тақозо этади. Бу жараёнлар эса ички ва ташқи ахборот муҳитининг фаолият кўрсатишини ифодалаган ҳолда инновациялар бўйича ечимлар қабул қилишда ахборот муҳитиниг зарурлигини ифодалайди.



**4-расм. Инновацион жараён хал этилиши мобайнида асосий ечимларни қабул қилувчи шахсларнинг ахборот билан таъминлаш чизмаси.**

Шундай қилиб ахборот бир вақтнинг ўзида инновацион жараённинг тактик ва стратегик манбаи бўлиб ҳисобланади. Ахборот тактик манба сифатида корхона раҳбарига манбалар чегараланганилиги ҳолатида жараёнларни бошқариш бўйича иқтисодий асосланган ечимларни қабул қилиш имкониятини беради. Стратегик манба сифатида эса ахборот турли ўзгаришларга нисбатан мослашув асосини белгилаган ҳолда турли иқтисодий ўзгаришларни кузатиб бориш ва башоратлаш, инновацион имкониятларни баҳолаш ҳамда бошқарув ечимларини қабул қилишда таваккалчилик ва ноаниқликларни сезиларли даражада камайтириш имконини яратади.

Умумий ҳолда корхонанинг инновацион жараёнида қуйидаги тўртта асосий субъект иштирок этади, яъни: мулкдор, раҳбар, корхонанинг бўлинмалари раҳбарлари ва мутахассислари ҳамда ходимлар. Ушбу субъектларнинг ўзаро ҳамкорлиги хусусиятлари инновацион жараён самарадорлигини белгилайди. Бунда асосий субъектларнинг ахборот билан таъминланиши сифати инновацион жараёнларни татбиқ қилиш жараёнларида иштирок этишлари асосида ўзларининг манфаатларидан келиб чиқсан ҳолда уларнинг ўзаро ҳамкорлигига боғлиқ. Корхонанинг инновацион жараёнларини бошқариш тизимини шакллантириш ва бошқарув ахбороти таркибини аниқлаш инновацион жараёнлар соҳалари ҳамда субъектларнинг амалларидаги боғлиқликлардан фойдаланиш асосида ҳамда тизимли – функционал таҳлил, прогнозлаш ва динамик ҳолатли моделлар ўзагини ташкил этувчи мос келувчи ахборот моделларини яратиш орқали амалга оширилади.

Иқтисодий қиймат даражаси ва корхонанинг рақобатбардошлиги асосида инновацион жараён обьектлари ва субъектларининг ахборот моделларини ишлаб чиқишида улар учта тоифага ажралади, яъни: рақобатбардошликтин таъминловчи субъектлар; амалдаги рақобатбардошлиқ даражасини қайта ишлаб чиқарувчи субъектлар; рақобатбардошликтин камайтирувчи субъектлар.

Корхонанинг инновацион жараёнларини бошқарувини ахборот таъминоти самарадорлигини оширишнинг асоси бўлиб, инновацияларни татбиқ қилиш тезлигидан ахборотларни бирлаштириш ва тизимлаштириш тезлиги ошиши ҳисобланади. Бу ҳолат эса инновацион жараён субъектлари ўртасидаги ахборот алмашуви механизмини такомиллаштириши билан бирга ахборотларни билимларга ва корхонанинг интеллектуал капиталига қайта шакллантириш усуллари ҳисобланади.