

**Кувватова Гулбону**

*талаба*

*Mирзо Улугбек номидаги Узбекистан Миллий университети*

**Ботирова Лобар**

*ўртитувчи*

*Хоразм вилояти Янгибозор тумани 14-сон умумии ўрта таълим мактаби*

**ГЛОБАЛЛАШУВ ДАВРИДА РАҲБАР МАҲНАВИЙ  
САВИЯСИНИ ЮКСАЛТИРИШ ЗАРУРАТИ**

Хозирги кунда мамлакатимизда демократик ҳуқуқий давлат ва фуқаролик жамияти барпо этишга доир амалга оширилаётган ислоҳотларнинг натижалари фуқароларнинг бу жараёнларда фаол иштирок этишлари баробарида давлат бошқаруви тизимидағи раҳбар кадрларнинг ҳам бошқарувчилик салоҳияти билан узвий боғлиқ эканлиги давлат сиёсатининг устувор йўналишларини белгилаб берди. Шунингдек, мамлакатдаги сиёсий элитанинг жамият ва давлат тузилмаларидағи фаолиятининг қандай характер қасб этиши ҳам кўп жиҳатдан кадрлар сиёсатини ишлаб чиқилиши, шунингдек, унинг нечоғлиқ ҳалқчиллик тамойилларига таянганлиги билан боғлиқ холда ривожланади. Бунинг сабаби қабул қилинадиган қарорлар ва Олий Мажлис томонидан қабул қилинган қонунлар миллионлаб инсонлар тақдирига бевосита таъсири этиб, ҳалқнинг бунёдкорлик сифатларининг юксалишига шарт-^шароитлар яратиши ёки турли бекарорликларни келтириб чиқариши мумкин.

Мамлакатимизда мустақиллик йилларида ижтимоий ҳаётимизнинг барча соҳаларида туб ислоҳотлар амалга оширилди. Айниқса, аҳоли турмуш-даражасини яхшилаш, уларни ижтимоий қўллаб-кувватлар, ёшларни таълим-тарбияси янада яхшилаш, билимли, ижтимоий фаол мутахассис кадрларни тарбиялаш, раҳбар кадрлар фаолияти самардорлигини ошириш масаласи давлат сиёсати даражасига кўтарилиди. Айниқса, давлатимиз биринчи раҳбари Ислом Каримов бошқарув кадрларининг раҳбарлик сифатларини шакллантиришга алоҳида аҳамият берган. Чунки, туб бурилиш даврида тоталитар жамиятдан фуқаролик жамиятига ўтиш мураккаб жараён бўлиб, унда раҳбар кадрларнинг етакчилик сифатисиз олға силжиб бўлмас эди? Қолаверса, ҳалқни, меҳнат жамоаларини ўюштириш учун кадрларда раҳбарлик сифатлари мужассамлашган бўлиши талаб этилади. Узбекистан Республикаси Президенти ШИММирзиёев таъкидлаганидек, “Танқидий таҳлил, қатъий тартиб-интизом ва шахсий жавобгарлик ҳар бир раҳбарни - бу Бош вазир ёки унинг ўринбосарлари бўладими, ҳукумат аъзоси ёки ҳудудлар ҳокими бўладими, улар фаолиятининг кундалик қоидаси бўлиб қолиши керак” [1].

Раҳбарнинг ўз мансабида узок ишлаши ёхуд қисқа муддатда олиб ташланиши ҳам унинг фаолиятининг нечоғлиқ самарадорлиги билан ўлчаниши анъянага айланади. Албатта, бу каби мезонлар нафакат миллий қадриятларимизга, балки умуминсоний қадриятлар талабларига ҳам мос келиб, эл-юртимизнинг ишончига муносиб бўлиш, одамларнинг ҳаётини амалий ишлар билан яхшилашдан иборат. Биз раҳбарлар бир нарсани кулогимизга қўргошиндай қуйиб олишимиз керак. Агарки, бизга катта умид ва ишонч билан қарайдиган одамларнинг дастурхонида, оиласиб ахволида, рўзгор тебратишида, умуман, кундалик ҳаётид а ижобий ўзгаришлар кўзга ташланмаса, бу аҳолининг ҳақли эътирози ва норозилигига олиб келиши табиий ҳол. Шунинг учун ҳам биз қаерда, қайси лавозимда ишламайлик, раҳбарлик ишимизнинг самараси ва маҳсули охир-оқибатда ана шундай мезон билан ўлчанади, десак, айни ҳақиқатни айтган бўламиз.

Давлат бошқарувидаги ислоҳотлар натижасида, шунингдек, мамлакатда иқтисодий ислоҳотларни янада чуқурлаштириш, иқтисодиётни эркинлаштиришга доир қабул қилинган ҳукумат қарорлари ижросини изчил амалга ошириш натижасида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни

янада ривожлантиришга доир шарт-шароитлар ҳам яратила бошланди. Бу соҳадаги муҳим ўзгаришлар шундан иборат бўлдики, тадбиркорлар ва фермерлар фаолиятига ҳокимият органлари раҳбарларининг аралashiшини чеклаш учун имкониятлар туғилди. Хусусий сектор бошқаруви ўзини ўзи бошқариш тамоили асосида кечишига муҳим аҳамият берила бошланди.

Мамлакатда хукумат, вазирликлар, давлат идоралари, ҳокимликлар томонидан раҳбар кадрларни танлаш, тайёрлаш, жой-жойига қўйишга доир эҳтиёжларни ўрганиш, давлат ва жамият бошқаруви учун муносиб кадрларни саралаш (танлов ўтказиш), амалиётда фаолият юритаётган мансаблар учун кадрлар захирасини шакллантириш, номзодларни бошқарув мансабларига тавсия этиш, захирадаги кадрлар бўйича зарур ахборотлар жамланган компьютер базасини яратиш, маҳсус компьютер дастурларини жорий этиш, барча ташкилот, корхона, муассасалар ва жамоат ташкилотларида фаол ишлаётган, фидойи, мустақил фикрлай оладиган иқтидорли ёшлардан иборат кадрларнинг захирасини яратишга доир изчиллик асосида фаолият олиб бориш тизими яратилиб, улар давлатнинг, жамиятимизнинг мустақиллик давридаги кадрлар сиёсатининг мазмун-<sup>моҳиятини</sup> ташкил этади.

Хозирги вақтда давлат ҳокимияти органларининг раҳбар кадрларидан стратегик фикрлаш, долзарб мақсадларни илгари суриш ва уларга эришиш чораларини топиш, мустақил қарорлар қабул қилиш, фаолиятни режалаштириш ва ташкиллаштириш, самарали мулоқотга киришиш ва музокараларни оқилона олиб бориш талаб этилади. Таъкидлаш жоизки, бошқарув вазифалари XXI асрдаги каби мураккаб бўлган эмас. Бу эса маҳаллий давлат бошқаруви органларининг кадрлар салоҳиятини ошириш масаласининг нақадар долзарблигини кўрсатади.

Мустақил тараққиёт йўлида тўпланган тажриба, дунё жамоатчилиги ўзбек модели дея эътироф этган ўзимизга хос ва ўзимизга мос тараққиёт йўли келажаги буюк давлат барпо этиш борасида амалга оширилаётган барча тарихий ўзгаришлар ва янгиланишлар раҳбарларнинг шахсий эътиқоди ва маънавий қиёфасини тубдан ўзгаришишга катта ёрдам берди.

Хулоса ўрнида шуни айтиш мумкинки, ижтимоий-сиёсий, ҳукукий ва психологик билимларни атрофлича ўзлаштирган раҳбар юқори даражадаги маданият, хулқ, ахлоқ категорияларини доимий характерга айлантирган бўлади. Бу эса раҳбар ўзида индивидуал ва интеллектуал савияни ҳар томонлама шакллантириб боришини тақозо қиласи. Узининг олдига қўйган мақсадларини аниқ тасаввур қила оладиган, ўз келажаги хақида қайғурадиган ҳар бир раҳбар ҳеч қачон дангасалик, бепарволик, масъулиятсизлик каби салбий иллатлар пайдо бўлишига йўл қўймаслиги керак. Маънавий қиёфаси, юксак иродаси ва замонавий билими бўлмаса, ҳар қандай раҳбар ўз йўлидан адашиши мумкин. Зоро, ҳар бир раҳбар ўзи фаолият юритаётган ташкилот ва кархона келажаги учуй балки, шу жойда фаолият олиб бораётган ходимлар келажаги учуй ҳам масъулдир.

#### **АДАБИЁТЛАР:**

1. Мирзиёев Ш.М. Танқидий таҳлил, қатъий тартиб-интизом ва шахсий жавобгарлик - ҳар бир раҳбар фаолиятининг кундалик қоидаси бўлиши керак. -Т.: Узбекистан. 2017, 6-бет.
2. Намазова, Юлдуз Музаффаровна. "ГЛОБАЛ ФУҚАРОЛИК РУҲИДАГИ ТАЪЛИМ." ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ В СОВРЕМЕННОЙ НАУКЕ. 2019.
3. Нишанова, Озода Джалолитдиновна. "О 'ZBEK ETNOMADANIYATI GENEZISINING ILMIY TAHLILI.' ФИЛОСОФИЯ И ЖИЗНЬ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖУРНАЛ 3 (14) (2021).